

# ***ČSOB Advisory, a.s.***

Výroční zpráva

31. prosince 2025

## **Zpráva představenstva ČSOB Advisory, a.s. o podnikatelské činnosti společnosti v účetním období 2025, o stavu jejího majetku k 31. prosinci 2025 a výhled činnosti pro další období**

ČSOB Advisory, a.s. (dále jen „Společnost“) navázala v roce 2025 na činnost z minulých let, zejména pak dalším rozvojem poradenských služeb. V průběhu roku 2025 bylo uzavřeno 85 nových smluv, i nadále probíhá poradenství v oblasti strukturací rodinných firem, energetiky a nově se rozvíjejícím poradenství v oblasti „dostupného“ bydlení, primárně pro municipality. V oblasti poradenství týkající se klimatické změny a udržitelnosti došlo k legislativním změnám, které potenciál v této oblasti částečně omezily.

Služby Společnosti jsou stabilní a nedílnou součástí produktové nabídky skupiny ČSOB. Získávání nových klientů a následná péče o ně probíhá jednak ve spolupráci s jednotlivými útvary Československé obchodní banky, a.s., zejména s pobočkami pro korporátní klientelu, firemního bankovníctví a privátní banky, jednak jsou klienti získáváni přímým oslovením.

Druhou část aktivit Společnosti do konce května 2025 tvořila práce s vlastními finančními prostředky, které Společnost využívala zejména k investování do finančních instrumentů. Nejpozději v průběhu měsíce května 2025 byly všechny investice ukončeny a vypořádány. Prostředky pak byly vyplaceny akcionáři v souvislosti se snížením základního kapitálu Společnosti.

Hospodářský výsledek Společnosti k 31. 12. 2025 byl zisk ve výši 23 954 tis. Kč (před zdaněním), 18 732 tis. Kč (po zdanění).

Přehled o majetku Společnosti, jeho struktuře a zdrojích jeho krytí popisují výkazy rozvahy a příloha účetní závěrky.

Aktiva Společnosti jsou kryta téměř výhradně vlastním kapitálem.

Cizí zdroje tvoří především dohadné položky a mzdové závazky. Krátkodobé pohledávky Společnosti tvoří zejména pohledávky z poradenské činnosti, pohledávky převzaté v minulosti při fúzi s IPB Leasingem a dohadná položka na nevyfakturované poradenské služby.

Společnost nemá žádné aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.

V oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztahů je Společnost plně v souladu s platnými právními předpisy.

Celková výše zisku Společnosti za rok 2025 činí 18 731 632,76 Kč (zisk po zdanění). Na účtu neuhrazená ztráta z minulých let není evidována žádná částka.

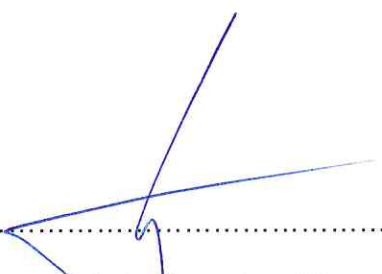
Představenstvo navrhuje jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady, aby byl výsledek hospodaření za účetní období 2025, tj. zisk ve výši 18 731 632,76 Kč vyplacen jako dividenda.

## Následné události a výhled pro další období

K datu sestavení výroční zprávy nejsou představenstvu Společnosti známy žádné další významné následné události kromě těch, které jsou uvedeny již v příloze k účetní závěrce.

Představenstvo očekává další rozvoj poradenských aktivit včetně poradenství v oblasti energetiky a dostupného bydlení. Bude rozšiřována spolupráce na společných projektech napříč skupinou ČSOB.

V Praze dne 18. května 2026



Stěpán Černohorský  
předseda představenstva



Miroslav Jop  
člen představenstva



**KPMG Česká republika Audit, s.r.o.**

Pobřežní 1a  
186 00 Praha 8  
Česká republika  
+420 222 123 111  
www.kpmg.cz

# Zpráva nezávislého auditora

**pro akcionáře společnosti ČSOB Advisory, a.s.**

## *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti ČSOB Advisory, a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2025 a přílohy v účetní závěrce, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy v této účetní závěrce.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2025 v souladu s českými účetními předpisy.

## *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek v České republice, jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

## *Jiné skutečnosti*

Účetní závěrka k 31. prosinci 2024 byla ověřena jiným auditorem, který ve své zprávě ze dne 18. června 2025 vydal k této účetní závěrce výrok bez výhrad.

## *Ostatní informace*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto



posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku***

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze v účetní závěrce záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

#### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze v účetní závěrce.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze v účetní závěrce, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

#### **Statutární auditor odpovědný za zakázku**

Ing. Josef Matušů je statutárním auditorem odpovědným za audit účetní závěrky společnosti ČSOB Advisory, a.s. k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 18. května 2026

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.  
Evidenční číslo 71

Ing. Josef Matušů  
Director  
Evidenční číslo 2578

# ***ČSOB Advisory, a.s.***

Účetní závěrka

31. prosince 2025

**ROZVAHA**  
v plném rozsahu

ke dni **31.12.2025**

(v celých tisících CZK)

IČ

**27081907**

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**ČSOB Advisory, a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

**Radlická 333/150**  
**15057 Praha 5**  
**Česká republika**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	001	77 052	-10 354	66 698	2 073 436
B.	<b>Stálá aktiva</b>	003	10 161	-2 208	7 953	8 165
B.II.	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	014	10 161	-2 208	7 953	8 165
B.II. 1.	Pozemky a stavby	015	7 742		7 742	7 742
1.1	Pozemky	016	7 742		7 742	7 742
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	2 419	-2 208	211	423
C.	<b>Oběžná aktiva</b>	037	66 464	-8 146	58 318	2 064 781
C.II.	<b>Pohledávky</b>	046	33 858	-8 146	25 712	23 328
C.II. 1.	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	047	2 731		2 731	2 440
1.4	Odložená daňová pohledávka	051	2 731		2 731	2 440
C.II. 2.	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	057	31 127	-8 146	22 981	20 888
2.1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	12 664	-6 511	6 153	6 573
2.4	Pohledávky - ostatní	061	18 463	-1 635	16 828	14 315
2.4.4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	148		148	154
2.4.5	Dohadné účty aktivní	066	16 678		16 678	14 161
2.4.6	Jiné pohledávky	067	1 637	-1 635	2	
C.III.	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	072				2 020 438
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	074				2 020 438
C.IV.	<b>Peněžní prostředky</b>	075	32 606		32 606	21 016
C.IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	2		2	2
2.	Peněžní prostředky na účtech	077	32 604		32 604	21 014
D.	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	078	427		427	490
D. 1.	Náklady příštích období	079	427		427	490

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	082	66 698	2 073 436
A.	<b>Vlastní kapitál</b>	083	43 732	2 045 782
A.I.	<b>Základní kapitál</b>	084	2 000	2 000 000
A.I. 1.	Základní kapitál	085	2 000	2 000 000
A.II.	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	088	23 000	
2.	Kapitálové fondy	090	23 000	
2.1	Ostatní kapitálové fondy	091	23 000	
A.V.	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	102	18 732	45 782
B.+C.	<b>Cizí zdroje</b>	104	22 907	27 231
B.	<b>Rezervy</b>	105	757	837
4.	Ostatní rezervy	109	757	837
C.	<b>Závazky</b>	110	22 150	26 394
C.II.	<b>Krátkodobé závazky</b>	126	22 150	26 394
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	500	250
4.	Závazky z obchodních vztahů	132	2 227	2 316
8.	Závazky ostatní	136	19 423	23 828
8.3	Závazky k zaměstnancům	139	1 424	1 637
8.4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	734	851
8.5	Stát - daňové závazky a dotace	141	3 475	9 221
8.6	Dohadné účty pasivní	142	13 775	12 119
8.7	Jiné závazky	143	15	
D.	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	147	59	423
1.	Výdaje příštích období	148	59	396
2.	Výnosy příštích období	149		27

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
v plném rozsahu

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

**ČSOB Advisory, a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

**Radlická 333/150**  
**15057 Praha 5**  
**Česká republika**

za období **01.01.2025– 31.12.2025**

(v celých tisících CZK)

IČ
<b>27081907</b>

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
I.	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	01	50 344	47 685
A.	<b>Výkonová spotřeba</b>	03	19 411	17 109
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	535	369
3.	Služby	06	18 876	16 740
D.	<b>Osobní náklady</b>	09	42 877	39 247
1.	Mzdové náklady	10	31 739	29 039
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	11 138	10 208
2.1	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	9 751	8 877
2.2	Ostatní náklady	13	1 387	1 331
E.	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	14	-3 168	-5 162
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	277	435
1.1	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	277	435
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-3 445	-5 597
III.	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	20	94	211
3.	Jiné provozní výnosy	23	94	211
F.	<b>Ostatní provozní náklady</b>	24	5 232	6 457
3.	Daně a poplatky	27	1 328	1 044
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	-80	57
5.	Jiné provozní náklady	29	3 984	5 356
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	30	-13 914	-9 753
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		35 760
VI.	<b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>	39	37 447	88 446
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	12 885	42 970
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	24 562	45 476
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42		-42 257
J.	<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>	43		31 830
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45		31 830
VII.	<b>Ostatní finanční výnosy</b>	46	11 815 618	17 482 926
K.	Ostatní finanční náklady	47	11 815 197	17 482 894
*	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	48	37 868	63 145
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	49	23 954	53 393
L.	<b>Daň z příjmů za běžnou činnost</b>	50	5 222	7 611
1.	Daň z příjmů splatná	51	5 513	7 761
2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	- 291	- 150

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			běžném 1	minulém 2
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	18 732	45 782
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	18 732	45 782
*	Čistý obrat za účetní období	56	50 344	47 685

Pozn.:

Firma: ČSOB Advisory, a.s.  
 Identifikační číslo: 270 81 907  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona  
 Rozvahový den: 31. prosince 2025  
 Datum sestavení účetní závěrky:

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	skutečnost v účetním období	
		2025	2024
		1	2
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>	<b>23 954</b>	<b>53 393</b>
A.	1. Úpravy o nepeněžní operace:		
A.	1. 1. Odpisy stálých aktiv	277	435
A.	1. 2. Změna stavu opravných položek a rezerv	-3 525	-45 206
A.	1. 3. Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	0	35 760
A.	1. 4. Výnosy z podílů na zisk (-)	0	-45 476
A.	1. 5. Vyúčtování nákladové (+) a výnosové (-) úroky	-37 447	-11 140
A.	1. 6. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	3 788	0
<b>A</b>	<b>* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>-12 953</b>	<b>-12 234</b>
A.	2. Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	2 019 334	0
A.	2. 1. Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	-2 242	1 206
A.	2. 2. Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	1 138	-1 206
A.	2. 4. Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	2 020 438	0
<b>A</b>	<b>** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>2 006 381</b>	<b>-12 234</b>
A.	3. Vyplacené úroky	0	-31 830
A.	4. Přijaté úroky	37 447	42 970
A.	5. Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)	-11 396	0
A.	6. Přijaté podíly na zisku	0	45 476
<b>A</b>	<b>*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>2 032 432</b>	<b>44 382</b>
	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B.	1. Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-62	-56 198
B.	2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	0	6 497
<b>B.</b>	<b>*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-62</b>	<b>-49 701</b>
	<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C.	2. Změna stavu vlastního kapitálu	-2 020 780	-7 878
C.	2. 1. Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, ážia, popř. fondů ze zisku, včetně složených záloh na toto zvýšení (+)	-1 975 000	0
C.	2. 6. Vyplacené podíly na zisku	-45 780	-7 878
<b>C</b>	<b>*** Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-2 020 780</b>	<b>-7 878</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>11 590</b>	<b>-13 198</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku roku</b>	<b>21 016</b>	<b>34 214</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>32 606</b>	<b>21 016</b>

Firma: ČSOB Advisory, a.s.

Identifikační číslo: 270 81 907

Právní forma: Akciová společnost

Předmět podnikání: Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona

Rozvahový den: 31. prosince 2025

Datum sestavení účetní závěrky:

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	základní kapitál	kapitálové fondy	nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>7 878</b>	<b>2 007 878</b>
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-7 878	-7 878
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	45 782	45 782
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>	<b>45 782</b>	<b>2 045 782</b>
Snížení/zvýšení základního kapitálu (+/-)	-1 998 000	23 000	0	-1 975 000
Vyplacené podíly na zisku	0	0	-45 782	-45 782
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	18 732	18 732
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>2 000</b>	<b>23 000</b>	<b>18 732</b>	<b>43 732</b>

## **1. Všeobecné informace**

### **1.1. Základní informace o Společnosti**

ČSOB Advisory, a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8569 dne 18. srpna 2003 a její sídlo je v Praze 5, Radlická 333/150, 150 57 Praha 5. Hlavním předmětem podnikání Společnosti je výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona.

Společnost se změnou své společenské smlouvy podřídila zákonu o obchodních korporacích jako celku. Tato skutečnost nabyla účinnosti dne 2. října 2014.

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

### **1.2. Komentář k aktuální makroekonomické a geopolitické situaci**

Současná ekonomická situace je poznamenána především důsledky války na Ukrajině, která započala 24. února 2022, včetně souvisejících sankcí vůči Rusku, i nadále narušenými dodavatelskými řetězci, přetrvávající nejistotou na energetickém trhu a na komoditních a finančních trzích a v neposlední řadě výzvami v oblasti klíčových makroekonomických ukazatelů s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, změny úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další.

Vedení Společnosti zhodnotilo vliv současné ekonomické situace na její podnikání s následujícím závěrem: současná ekonomická a geopolitická situace neměla vliv na podnikání Společnosti.

## **2. Účetní postupy**

### **2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách. Deriváty a cenné papíry (mimo podílů v ovládaných osobách nebo v účetních jednotkách pod podstatným vlivem) jsou vykázány v reálné hodnotě. Podíly v ovládaných osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem jsou oceněny ekvivalencí nebo na likvidační zůstatek.

### **2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 60 tis. Kč (7 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázan v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Software	5 let

Dlouhodobý hmotný majetek s výjimkou pozemků, které se neodepisují, je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti následujícím způsobem:

<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>Předpokládaná doba životnosti</b>
Stavby	20 let

Stroje a zařízení (kancelářská technika)	6 let
Inventář (projektory, tel. přístroje)	3 roky
Motorová vozidla	5 let

---

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku je aktivováno.

### **2.3. Podíly v ovládaných osobách a podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem**

Podíly v ovládaných osobách představují majetkové účasti v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem představují majetkové účasti v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tento podnik ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty. Podíly v dceřiných společnostech v likvidaci jsou pomocí opravné položky přeceněny na likvidační hodnotu.

### **2.4. Ostatní cenné papíry a podíly**

Společnost rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou podílem v dceřiné nebo přidružené společnosti, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, cenné papíry držené do splatnosti a realizovatelné cenné papíry.

Cenné papíry k obchodování jsou cenné papíry, které Společnost drží za účelem provádění transakcí s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu, maximálně však ročním.

Dlužné cenné papíry, které Společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud jejich splatnost nenastane během 12 měsíců od data účetní závěrky.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu, a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat peníze, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců od data účetní závěrky. V takovém případě jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně včetně transakčních nákladů. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu a jsou zahrnuty do výkazu zisku a ztráty v okamžiku realizace nebo trvalého znehodnocení.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti převyšuje jejich odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, pak je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

## **2.5. Stanovení reálné hodnoty**

Společnost oceňuje reálnou hodnotou ostatní cenné papíry a podíly.

K určení reálné hodnoty ostatních cenných papírů a podílů, které jsou obchodovány na aktivním trhu, používá Společnost kotovanou tržní cenu k datu účetní závěrky.

K určení reálné hodnoty ostatních cenných papírů a podílů, které nejsou obchodovány na aktivním trhu, používá Společnost oceňovací modely.

Pro měření reálné hodnoty ostatních cenných papírů a podílů využívá společnost standardní modely s využitím výhradně tržních parametrů.

## **2.6. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

## **2.7. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty**

Peněžní prostředky jsou peníze v hotovosti včetně cenin a peněžních prostředků na účtu včetně přečerpání běžného nebo kontokorentního účtu.

Peněžními ekvivalenty se rozumí krátkodobý likvidní finanční majetek, který je snadno a pohotově směnitelný za předem známou částku peněžních prostředků a u tohoto majetku se nepředpokládají významné změny hodnoty v čase. Za peněžní ekvivalenty jsou považovány peněžní úložky s nejvýše tříměsíční výpovědní lhůtou a likvidní dluhové cenné papíry k obchodování na veřejném trhu.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

## **2.8. Přepočet cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

## **2.9. Finanční deriváty**

Finanční deriváty zahrnující měnové forwardy, FRA, měnové a úrokové swapy, měnové a úrokové opce a ostatní finanční deriváty jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce jiné pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce jiné závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost záporná.

Deriváty vložené do jiných finančních nástrojů nejsou samostatně vykazovány.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou vykázány souhrnně ve finančním výsledku hospodaření.

## **2.10. Rozdíly ze změn účetních metod a opravy chyb let minulých**

Rozdíly ze změn účetních metod (včetně dopadu odložené daně) a opravy v důsledku nesprávného účtování nebo neúčtování o nákladech a výnosech v minulých účetních obdobích, pokud jsou významné, se vykazují v položce Jiný výsledek hospodaření minulých let.

### **2.11. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy na krytí svých závazků nebo nákladů, jejichž povaha je jasně definována a u nichž je k rozvahovému dni buď pravděpodobné, nebo jisté, že nastanou, avšak není přesně známa jejich výše, nebo okamžik jejich vzniku. Rezerva k rozvahovému dni představuje nejlepší odhad nákladů, které pravděpodobně nastanou, nebo v případě závazků částku, která je zapotřebí k jejich vypořádání.

### **2.12. Zaměstnanecké požitky**

Na nevybranou dovolenou Společnost vytváří rezervu. Na odměny a bonusy zaměstnancům Společnost vytváří dohadnou položku pasivní.

K financování státního důchodového pojištění hradí Společnost pravidelné odvody do státního rozpočtu. Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění prostřednictvím příspěvků do nezávislých penzijních fondů a příspěvek na soukromé životní pojištění.

### **2.13. Tržby**

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty. Společnost vykazuje výnosy z prodeje cenných papírů spřízněné straně k datu vypořádání.

### **2.14. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

### **2.15. Úrokové výnosy a úrokové náklady**

Veškeré úrokové výnosy a úrokové náklady jsou účtovány do zisku a ztráty.

### **2.16. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti. Při výpočtu odložené daně nebyla zohledněna dorovnávací daň.

### **2.17. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

### 3. Dlouhodobý hmotný majetek

(tis. Kč)	1. ledna 2025	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2025
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	7 742	0	0	7 742
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 619	62	261	2 419
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>10 361</b>	<b>62</b>	<b>261</b>	<b>10 161</b>
<b>Oprávký a opravná položka</b>				
Pozemky	0	0	0	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 196	277	265	2 208
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>2 196</b>	<b>277</b>	<b>265</b>	<b>2 208</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>8 165</b>			<b>7 953</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2024	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2024
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	7 742	0	0	7 742
Hmotné movité věci a jejich soubory	2 252	367	0	2 619
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 590	0	2 590	0
<b>Celkem</b>	<b>12 584</b>	<b>367</b>	<b>2 590</b>	<b>10 361</b>
<b>Oprávký a opravná položka</b>				
Pozemky	0	0	0	0
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 728	468	0	2 196
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	2 590	0	2 590	0
<b>Celkem</b>	<b>4 318</b>	<b>468</b>	<b>2 590</b>	<b>2 196</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>8 266</b>			<b>8 165</b>

### 4. Podíly v ovládaných osobách

Společnost MOTOKOV a.s. v likvidaci byla v roce 2024 zlikvidována a vymazána z obchodního rejstříku.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

### 5. Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

#### 5.1. Cenné papíry držené do splatnosti:

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Státní dluhopisy	0	0
HZL	0	2 020 438
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	<b>2 020 438</b>
Opravná položka	0	0
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>0</b>	<b>2 020 438</b>

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
Výnosy ze SD/HZL	25 202	45 476

<b>Celkem</b>	<b>25 202</b>	45 476
Náklady ze SD/HZL	0	31 830
<b>Celkem</b>	<b>0</b>	31 830

Ke konci roku 2025 již společnost neeviduje žádné cenné papíry držené do splatnosti z důvodu jejich prodeje.

## 6. Pohledávky

(tis. Kč)	31. prosince 2025	31. prosince 2024
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>		
Odložená daňová pohledávka	2 731	2 440
<b>Celkem</b>	<b>2 731</b>	2 440
<b>Krátkodobé pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	6 153	6 573
Jiné pohledávky	2	0
Dohadné účty aktivní	16 678	14 161
Krátkodobé poskytnuté zálohy	148	154
<b>Celkem</b>	<b>22 981</b>	20 888

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2025 činily 7 037 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 11 591 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze. K 31. prosinci 2025 Společnost neměla žádné otevřené derivátové obchody.

V roce 2025 Společnost platila čtvrtletní zálohy na daň z příjmu v částce 1 899 400 Kč

Změna opravné položky k pochybným pohledávkám:

(tis. Kč)	2025	2024
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>11 591</b>	14 597
Tvorba opravné položky	568	0
Použití k odpisu pohledávek	-3 788	-1 383
Rozpuštění opravné položky	-225	-1 623
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>8 146</b>	11 591

## 7. Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie:

	31. prosince 2025		31. prosince 2024	
	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)	Počet (ks)	Účetní hodnota (tis. Kč)
Kmenové akcie v hodnotě 2 000 000,- Kč, plně splacené	200	2 000	200	2 000 000

Společnost je plně vlastněna společností Československá obchodní banka a.s., zapsanou v České republice.

Společnost Československá obchodní banka, a.s. se sídlem Radlická 333/150, 150 57 Praha 5 sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejuzší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Společnost KBC Group NV se sídlem Havenlaan 2, B-1080 Brusel, Belgické království sestavuje konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které Společnost patří.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejužší skupinu je možné získat na webových stránkách mateřské společnosti [www.csob.cz](http://www.csob.cz).

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za nejširší skupinu je možné získat na webových stránkách společnosti [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

Společnost se přihlásila k zákonu o obchodních korporacích jako celku (viz poznámka 1) a využila možnosti nevytvářet povinně rezervní fond, což zároveň umožňuje stanovy Společnosti.

Společnost v roce 2025 nenabyla ani nadržela vlastní akcie nebo podíly.

Dne 20. června 2025 jediný akcionář schválil účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a rozhodl o použití výsledku hospodaření za účetní období 2024, tj. zisk ve výši 45 781 610,28 Kč byl vyplacen Jedinému akcionáři ve lhůtě do konce července 2025 (27. června 2025).

Po rozhodnutí jediného akcionáře dne 6.2.2025 se základní kapitál snížil ze 2 mld. Kč na výši 2 mil. Kč. S částkou odpovídající snížení základního kapitálu bylo naloženo tak, že částka 1 975 mil. Kč byla vyplacena jedinému akcionáři a částka 23 mil. Kč byla převedena do ostatních kapitálových fondů.

Ostatní kapitálové fondy:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2025</b>
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	<b>0</b>
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>23 000</b>

## 8. Rezervy

<b>(tis. Kč)</b>	<b>Soudní spory</b>	<b>Ostatní rezervy</b>	<b>Závazky vůči zaměstnancům</b>	<b>Celkem</b>
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	780	<b>780</b>
Tvorba rezervy na nevyčerpanou dovolenou	0	0	57	57
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>837</b>	<b>837</b>
Zrušení rezervy na nevyčerpanou dovolenou	0	0	-80	-80
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>757</b>	<b>757</b>

Výpočet daně z příjmů a odložené daně je uveden v poznámce 14 Daň z příjmů.

## 9. Závazky

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Společnost nemá žádné závazky k úvěrovým institucím.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2025 a k 31. prosinci 2024.

## 10. Tržby

Tržby lze členit následovně:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Poradenská činnost		
- Česká republika	48 572	45 043
Finanční služby		
- Česká republika	1 772	2 642
<b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb celkem</b>	<b>50 344</b>	<b>47 685</b>

Tržby z prodeje cenných papírů jsou uvedeny v poznámce č. 11.

## 11. Transakce se spřízněnými stranami

V této poznámce jsou uvedeny všechny významné transakce se spřízněnými stranami. Všechny transakce byly uzavřeny za běžných tržních podmínek.

<b>Československá obchodní banka, a.s. (tis. Kč)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Výnosy</b>		
Prodej cenných papírů	11 814 973	17 482 852
Prodej služeb	14 724	15 938
Úrokové výnosy	12 885	42 969
<b>Celkem</b>	<b>11 842 582</b>	<b>17 541 759</b>

ČSOB Advisory je upisovatel a následně prodávající cenných papírů v rámci primárních emisí. Transakce jsou uskutečňovány výhradně mezi ČSOB Advisory a Československou obchodní bankou (popř. entitami ve Skupině) na základě jednotlivě uzavíraných Smluv o upsání a budoucí zpětné koupi investičních certifikátů, dluhopisů, směnek či jiných cenných papírů.

<b>Náklady</b>		
Prodané cenné papíry	11 814 973	17 518 612
Nákup služeb	1 147	977
<b>Celkem</b>	<b>11 816 120</b>	<b>17 519 589</b>

<b>ČSOB Pojišťovna, a.s., člen holdingu ČSOB (tis. Kč)</b>		
<b>Náklady</b>		
Pojištění	167	153
<b>Celkem</b>	<b>167</b>	<b>153</b>

<b>Radlice Rozvojová, a.s. (tis. Kč)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	51	0
<b>Celkem</b>	<b>51</b>	<b>0</b>

<b>Náklady</b>		
Nákup služeb	2 590	2 459
<b>Celkem</b>	<b>2 590</b>	<b>2 459</b>

Společnost vykazovala tyto zůstatky se spřízněnými stranami:

<b>Československá obchodní banka, a.s. (tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2025</b>	<b>31. prosince 2024</b>
<b>(tis. Kč)</b>		
<b>Finanční majetek</b>		
Běžné účty	32 604	21 014
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky	321	109
Dohadné účty aktivní	5 894	6 116
Poskytnuté zálohy	0	0
<b>Celkem</b>	<b>38 819</b>	<b>27 239</b>
<b>Závazky</b>		
Dohadné účty pasivní	11	152
Závazky z obchodních vztahů	225	7
<b>Celkem</b>	<b>236</b>	<b>159</b>

<b>Radlice Rozvojová, a.s. (tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2025</b>	<b>31. prosince 2024</b>
<b>Pohledávky</b>		
Poskytnuté zálohy	149	152
<b>Celkem</b>	<b>149</b>	<b>152</b>

Členům řídicích a kontrolních orgánů nebyly k 31. prosinci 2025 a 2024 poskytnuty žádné půjčky, žádná zajištění ani ostatní plnění.

Členům představenstva Společnosti bylo v roce 2025 a v roce 2024 k dispozici služební vozidlo.

## 12. Odměna auditorské společnosti

Celková odměna auditorské společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o. za povinný audit účetní závěrky za rok 2025 činila 281 tis. Kč.

## 13. Zaměstnanci

	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
	<b>počet</b>	<b>tis. Kč</b>	<b>počet</b>	<b>tis. Kč</b>
Mzdové náklady členů statutárního orgánu	3	6 292	3	6 234
Mzdové nákladů členů dozorčí rady	3	0	3	0
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	10	25 447	12	22 804
Náklady na sociální a zdravotní pojištění	13	9 751	15	8 877
Ostatní sociální náklady	13	1 387	15	1 331
<b>Osobní náklady celkem</b>		<b>42 877</b>		<b>39 247</b>

Ze 3 členů statutárního orgánu čerpají odměnu 2 členové.

Ostatní transakce s vedením Společnosti jsou popsány v poznámce 11 Transakce se spřízněnými stranami.

## 14. Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Odloženou daň	-291	-150
Splatnou daň (21 %)	5 553	7 597
Dorovnávací daň	-40	164
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>5 222</b>	<b>7 611</b>

Společnost je poplatníkem dorovnávací daně.

Splatná daň byla vypočítána následovně:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk před zdaněním	23 954	53 393
Nezdaňované výnosy	0	6 799
Daňově neuznatelné náklady		
- rozpuštění rezerv a opravných položek	0	0
- odpis pohledávek	0	0
- tvorba rezerv a opravných položek	-80	57
- ostatní	2 570	2 233
Daňový základ	26 444	48 884
Uplatněná daňová ztráta	0	12 635
<b>Daň z příjmů právnických osob ve výši 21 %</b>	<b>5 553</b>	<b>7 598</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 21 % (daňová sazba pro roky 2025 a následující).  
Odloženou daňovou pohledávku lze analyzovat následovně:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2025</b>	<b>31. prosince 2024</b>
<b>Odložená daňová pohledávka z titulu:</b>		
Rozdíl mezi daňovou a účetní ZC majetku	2	8
Rezervy	159	176
Opravné položky k pohledávkám	575	455
Dohadné položky na roční odměny	1 995	1 800
Kumulovaná daňová ztráta	0	0
- zaúčtovaná část (předpokládané budoucí uplatnění)	0	0
- nezaúčtovaná část (uplatnění v budoucnosti není pravděpodobné)	0	0
<b>Čistá odložená daňová pohledávka celkem</b>	<b>2 731</b>	<b>2 440</b>

Společnost k 31. prosinci 2025 již nemá daňové ztráty, které by mohly být použity v následujících letech. Příslušný daňový základ bude vytvořen z výnosů společnosti v daném období. Při výpočtu odložené daňové pohledávky k 31. prosinci 2025 byla použita sazba daně z příjmů 21 %.

## 15. Přehled o peněžních tocích

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2025</b>	<b>31. prosince 2024</b>
Peněžní prostředky na účtech	32 604	21 014
Peněžní prostředky v pokladně	2	2
Peněžní ekvivalenty	0	0
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>32 606</b>	<b>21 016</b>

## 16. Čistý obrat

V souladu s platnými účetními předpisy a se zohledněním svého obchodního modelu společnost určila, že čistý obrat za rok končící 31. prosince 2025 tvoří následující výnosy z prodeje výrobků a zboží a z poskytování služeb:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2025</b>
Výnosy z prodeje výrobků a služeb	50 344
<b>Čistý obrat za období celkem</b>	<b>50 344</b>

## 17. Následné události

Ve dne 20. dubna 2026 při zasedání představenstva došlo ke schválení příplatku mimo základní kapitál v hodnotě 10 mil. Kč z důvodu pokrytí fluktuace cash flow v důsledku plánované ztráty v roce 2026. Dohadné účty aktivní trvale dosahují 20-25 mil. Kč a stále rostou v důsledku plánovaného nárůstu tržeb a dohadné účty již převyšují stávající ostatní kapitálové fondy.

18. května 2026

Štěpán Černohorský  
Předseda představenstva

Miroslav Jop  
Člen představenstva

**Zpráva dozorčí rady společnosti ČSOB Advisory, a.s.  
o výsledcích své kontrolní činnosti v roce 2025 a vyjádření ke zprávě  
představenstva  
o vztazích mezi propojenými osobami**

Dozorčí rada pracovala v roce 2025 ve složení Ján Lučan (předseda), Pavlína Beranová a Marek Rehberger.

V průběhu roku se dozorčí rada sešla dvakrát, a to 19. května a 10. listopadu 2025. Nad rámec těchto setkání byla o stavu společnosti, jejích aktivitách a výsledcích hospodaření průběžně informována.

Členové dozorčí rady využívali při své kontrolní činnosti práv zakotvených v obecně závazných právních předpisech a ve stanovách Společnosti. Zdrojem informací dozorčí rady pro posouzení působnosti představenstva byly obdržené podkladové materiály a průběžná komunikace mezi členy orgánů Společnosti.

Při své kontrolní činnosti dozorčí rada neshledala žádné porušení právních předpisů, stanov společnosti ani rozhodnutí jediného akcionáře Společnosti.

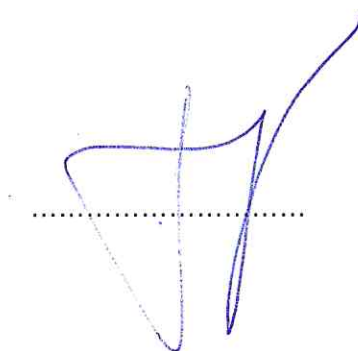
Dozorčí rada v souladu se svou působností přezkoumala účetní závěrku Společnosti k 31. 12. 2025 a návrh představenstva na použití zisku.

Dozorčí rada na základě vlastních poznatků z přezkoumání výkazu zisku a ztráty, rozvahy a přílohy účetní závěrky doporučuje jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady schválit roční účetní závěrku Společnosti k 31. 12. 2025 a použití zisku podle návrhu předloženého představenstvem Společnosti, tj. k vyplacení jako dividendy.

Dozorčí rada, v souladu se svými povinnostmi vyplývajícími z právních předpisů a stanov Společnosti, přezkoumala Zprávu představenstva o vztazích mezi propojenými osobami a nemá k ní připomínky.

V Praze dne 18. května 2026

Ing. Ján Lučan  
předseda dozorčí rady



ČSOB Advisory, a.s.

**Zpráva představenstva společnosti ČSOB Advisory, a.s.,  
o vztazích mezi propojenými osobami za období  
od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025**

**podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., Zákon o obchodních korporacích,  
ve znění pozdějších předpisů, (dále jen ZOK)**

**I. Ovládaná osoba**

**ČSOB Advisory, a.s.**

Praha 5, Radlická 333/150, PSČ 15057

IČ : 27081907

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 8569  
(dále jen Společnost).

**II. Ovládající osoba**

**KBC Group NV,**

Havenlaan 2, B-1080 Brusel, Belgické království

prostřednictvím

**Československá obchodní banka, a. s.**

Praha 5, Radlická 333/150, PSČ 15057

IČ: 00001350

Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B XXXVI, vložka 46 (dále jen ČSOB).

**III. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen Propojené osoby)**

KBC Bank NV, jež je součástí bankopojišťovací finanční skupiny KBC Group, je bankou regulovanou Belgickou národní bankou. KBC Group působí především na trhu v Belgickém království, České republice, Slovenské republice, Bulharské republice a Maďarské republice. V omezené míře působí i v dalších zemích světa.

Společnost má vztahy především s následujícími propojenými osobami. Základní přehled společností skupiny ČSOB a KBC pak naleznete v příloze č. 1 této zprávy a na webových stránkách [www.kbc.com](http://www.kbc.com).

<b>Obchodní jméno</b>	<b>Adresa sídla společnosti</b>	
Československá obchodní banka, a. s.	Radlická 333/150, 150 57 Praha 5	Česká republika
ČSOB Pojišťovna, a. s., člen holdingu ČSOB	Masarykovo náměstí 1458, 530 02 Pardubice - Zelené předměstí	Česká republika
Radlice Rozvojová, a.s.	Výmolova 353/3, 150 00 Praha 5 - Radlice	Česká republika
ČSOB Leasing, a.s.	Výmolova 353/3, 150 00 Praha 5	Česká republika

#### **IV. Úloha ovládané osoby, způsob a prostředky ovládnání**

KBC Group NV, resp. KBC Bank NV, resp. ČSOB ovládá Společnost prostřednictvím rozhodování jediného akcionáře v působnosti valné hromady ve smyslu zákona o obchodních korporacích.

Ovládající osoba vykonává svůj vliv rovněž prostřednictvím svých zástupců v orgánech Společnosti (představenstvu a dozorčí radě).

Jedná se především o kooperaci a koordinaci v oblasti konsolidovaného řízení rizik, výkonu auditu a plnění obezřetnostních předpisů stanovených bankám a dalším finančním institucím právními předpisy.

Ovládaná osoba poskytuje ekonomické a organizační poradenství v úzké vazbě a s pevným zázemím své mateřské společnosti. Cílem je chytré poradenství plně reflektující specifické potřeby klientů v soukromém i veřejném sektoru.

#### **V. Přehled jednání učiněných v účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob**

Není-li dále uvedeno jinak, v účetním období nebylo učiněno žádné jednání, které bylo učiněno na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob a které by se týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu Společnosti, a to ani v rámci běžného obchodního styku.

Společnost opakovaně uzavřela v účetním období transakce s ČSOB, jejichž hodnota překročila hranici 10 % vlastního kapitálu společnosti. Jednalo se o nákupy primárních emisí ČSOB. V účetním období byla dále vyplacena dividenda mateřské společnosti ČSOB.

Uvedené vztahy vznikly z běžných transakcí a podléhají stejným podmínkám, včetně úrokových sazeb a zajištění, jako srovnatelné transakce s třetími stranami a tedy z titulu plnění těchto závazků Společnosti nevznikla žádná újma.

V roce 2025 došlo ke snížení základního kapitálu společnosti. Účelem byla optimalizace kapitálové struktury společnosti na výši pokrývající provoz společnosti, kdy stávající výše byla příliš vysoká. Základní kapitál společnosti se snížil z o částku 1.998.000.000,- Kč (jednu miliardu devět set devadesát osm milionů korun českých) na novou výši 2.000.000,- Kč (dva miliony korun českých). Základní kapitál byl snížen podle ustanovení § 524 zákona o obchodních korporacích snížením jmenovité hodnoty všech dosavadních akcií společnosti tak, že jmenovitá hodnota každé akcie ve výši 10.000.000,- Kč (deset milionů korun českých) bude snížena o částku 9.990.000,- Kč (devět milionů devět set devadesát tisíc korun českých) na novou výši 10.000,- Kč (deset tisíc korun českých)

S částkou odpovídající snížení základního kapitálu společnosti bylo naloženo tak, že:

- část ve výši 1.975.000.000,- Kč (jedna miliarda devět set sedmdesát pět milionů korun českých) byla vyplacena jedinému akcionáři, společnosti Československá obchodní banka, a. s., a
- část ve výši 23.000.000,- Kč (dvacet tři milionů korun českých) byla převedena do ostatních kapitálových fondů společnosti.

Snížením základního kapitálu nedošlo ke zhoršení dobytosti pohledávek věřitelů.

## VI. Přehled smluv mezi propojenými osobami

### 1. Československá obchodní banka, a. s., IČ: 00001350, sídlo: Praha 5, Radlická 333/150, PSČ 150 57

název smlouvy	protiplnění	újma
Rámcová smlouva o obchodování na finančním trhu včetně dodatků	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o obstarání směnec včetně dodatků	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o běžném účtu včetně dodatků	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o běžném účtu	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o běžném účtu EUR	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o běžném účtu USD	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o podnikatelském kontu	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o poskytnutí služeb ČSOB elektronického bankovníctví	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Dohoda o aktivaci služeb ČSOB elektronického bankovníctví	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o poskytování služby ČSOB Businessbanking 24	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o využívání služby ČSOB Businessbanking 24	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouvy o vydání platebních karet	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o využívání služby ČSOB CEB	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o poskytování služeb vypořádání a správy cenných papírů včetně dodatků	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o autorizaci instrukcí pro vypořádání cenných papírů a souvisejících peněžních převodů zasílaných formou elektronické komunikace	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Komisionářská smlouva o obstarání koupě nebo prodeje cenného papíru včetně dodatků	poplatky dle sazebníku ČSOB	nevznikla
Smlouva o uložení listinných cenných papírů včetně dodatků	smluvní cena	nevznikla
13000013 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – správa a provoz webových stránek	smluvní cena	nevznikla
15000009 Smlouva o spolupráci v oblasti zaměstnaneckých benefitů	spolupráce	nevznikla
15000027 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování podpůrných služeb – nové produkty, marketing	smluvní cena	nevznikla
17000014 Výjimka služba a nákup prodej CP	smluvní cena	nevznikla
17000072 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – daňové poradenství	smluvní cena	nevznikla
17000093 Prováděcí smlouva ČSOB - interní audit	smluvní cena	nevznikla
18000053 ICT Services Frame Agreement + Implementation procedures	smluvní cena	nevznikla
19000023 Koncernová smlouva	spolupráce	nevznikla
19000053 Memorandum o spolupráci ve vzdělávání	spolupráce	nevznikla
19000066 Smlouva poskytnutí podlicence /Logo/	smluvní cena	nevznikla
19000072 Smlouva o spolupráci při koordinaci bankovních klientů RM TOOL	spolupráce	nevznikla
19000089 Prováděcí smlouva ČSOB – Identity maintenance SAP	smluvní cena	nevznikla

20000023 Dohoda o přistoupení ke smlouvě společném vlastnictví a rozvoji databáze klientů MULTI	spolupráce	nevznikla
20000039 Prováděcí smlouva ČSOB – finanční poradenství PB	spolupráce	nevznikla
20000074 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – HR služby	smluvní cena	nevznikla
20000083 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – PR služby	smluvní cena	nevznikla
21000047 Prováděcí smlouva ČSOB - NFR	spolupráce	nevznikla
21000074 Prováděcí smlouva ČSOB – admin.-právní podpora	spolupráce	nevznikla
21000099 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – compliance	smluvní cena	nevznikla
21000199 Prováděcí smlouva ČSOB – akceptace /rizikových profil neklientů/	spolupráce	nevznikla
21000216 Prováděcí smlouva k rámcové smlouvě o poskytování služeb – úpravy stavební infrastruktury FAM	smluvní cena	nevznikla
23000042 ČSOB součinnost pro výkazníky banky	spolupráce	nevznikla

### Koncernová smlouva 19000023

ČSOB jako řídící osoba, během předchozích účetních období uzavřela s ostatními společnostmi, spadajícími do Koncernu ČSOB (jejich aktuální přehled je k dispozici na: <https://www.csob.cz/portal/csob/o-csob-a-skupine/koncern-csob>) Koncernovou smlouvu, která stanoví koncernový zájem a vymezuje některá práva a povinnosti řízených osob v rámci předmětného podnikatelského seskupení. Dílčí oblasti jednotného řízení jsou pak vymezeny zvláštními koncernovými politikami, které jsou základními nástroji k realizaci koncernového zájmu, a které jsou vydávány představenstvem ČSOB a akceptovány ze strany řízených osob.

### Pojistné smlouvy

Společnost je pojištěna na majetková a další rizika v rámci pojistných smluv uzavřených mateřskou společností nebo ovládající osobou. Smlouvy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek a z titulu jejich plnění nevznikla Společnosti žádná újma.

Pojistná smlouva č. <b>8081613612</b> mezi ČSOB Pojišťovnou, a. s., členem holdingu ČSOB a Československou obchodní bankou, a. s., kterou se sjednává pojištění majetkových rizik ve prospěch Společnosti. Tato pojistná smlouva má platnost <b>od 1.1. 2025 do 31.12.2025</b>
Pojistná smlouva č. <b>5581623844</b> mezi Generali Pojišťovnou a Československou obchodní bankou, a. s., kterou se sjednává pojištění odpovědnosti za újmu ve prospěch Společnosti. Tato pojistná smlouva má platnost <b>od 1.1. 2025 do 31.12.2025</b> .
Pojistná smlouva č. <b>8078129015</b> mezi ČSOB Pojišťovnou, a. s., členem holdingu ČSOB a Československou obchodní bankou, a. s., kterou se sjednává pojištění odpovědnosti za újmu statutárních auditorů, auditorských společností, daňových poradců a účetních. Tato pojistná smlouva má platnost <b>od 1.1. 2023 do 31.12.2026</b> .
V rámci mezinárodního pojistného programu KBC je Společnost pojištěna prostřednictvím pojistných smluv, které KBC uzavírá přímo v Belgii s belgickými pojistiteli, a to na základě rozhodnutí Výkonného výboru KBC. Jedná se o pojištění <b>bankovních rizik, profesní odpovědnosti za škodu</b> KBC Crime CPI č.5037921 a pojištění <b>D&amp;O č. 381/3.015.176</b> , terorismus a kybernetická rizika.
Dále KBC zajišťuje na základě svého mezinárodního pojistného programu pojištění zaměstnanců při jejich <b>služebních cestách do zahraničí (Group Business Travel ) PS č. 7/9055636 od 1.1. 2025 - 31.12.2025</b> , pojištění odpovědnosti v oblasti zaměstnávání, riziko Blue Diamond (únos, vydírání), <b>pojištění počítačové kriminality</b> .

### Jiné právní úkony

název právních úkonů	protiplnění	újma
Rozhodnutí jediného akcionáře - schválení účetní závěrky za rok 2024		nevznikla
Rozhodnutí jediného akcionáře – schválení dodatku č. 1 ke Smlouvě o výkonu funkce Š. Černohorský a dodatku č. 2 ke Smlouvě o výkonu funkce M. Jop		nevznikla
Rozhodnutí jediného akcionáře – určení společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o. auditorem Společnosti za účetní období 205,2026 a 2027		nevznikla
Rozhodnutí jediného akcionáře – převolba představenstva a dozorčí rady Společnosti		nevznikla

### Ostatní opatření

Společnost je začleněna do konsolidačního celku ovládající osoby a na základě toho poskytovala údaje pro konsolidační výkazy ovládající osoby.

Společnost je členem DPH skupiny ČSOB. Vůči finančnímu úřadu ve vztahu k DPH je skupina považována za samostatnou osobu povinnou k dani a jedná za ni zastupující člen skupiny – Československá obchodní banka, a.s.

### 2. ČSOB Pojišťovna, a. s., člen holdingu ČSOB, IČO: 45534306, sídlo: Pardubice, Zelené předměstí, Masarykovo náměstí čp. 1458

název smlouvy	plnění	újma
Pojistná smlouva č. 8057342928 – pojištění havárie vozidel a odcizení vozidel včetně dodatku	smluvní pojistné	nevznikla
Pojistná smlouva č. 6160771421 – pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla	smluvní pojistné	nevznikla
Pojistná smlouva č. 6136085035 – pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla	smluvní pojistné	nevznikla
Pojistná smlouva č. 8072655915 – pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla	smluvní pojistné	nevznikla
Pojistná smlouva č. 6155021701 – pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou provozem vozidla	smluvní pojistné	nevznikla
Pojistná smlouva č. 8078129015 - pojištění odpovědnosti za újmu ekonomických poradců	smluvní pojistné	nevznikla

### 3. Radlice Rozvojová, a.s., IČO: 02451221, sídlo: Výmolova 353/3, 150 00 Praha 5 - Radlice

název smlouvy	plnění	újma
Smlouva č. 7160000007 o nájmu prostor a movitých věcí včetně dodatků	smluvní nájemné	nevznikla
Objednávka č.4600066776 (ke smlouvě o poskytování služeb seniorního managementu ze dne 18.11.2020)	smluvní cena	nevznikla

#### 4. ČSOB Leasing, a.s., IČO: 63998980 sídlo: Výmolova 353/3, 150 00 Praha 5 - Radlice

název smlouvy	plnění	újma
Smlouva o nájmu LS: 4402291 (Operativní leasing s volitelnými službami) VW ID EL211DA	smluvní nájemné	nevznikla
Smlouva o nájmu LS: 4501716 (Operativní leasing s volitelnými službami) ELROQ EL278DR	smluvní nájemné	nevznikla

#### VII. Posouzení vzniku újmy ovládané osoby

Ze smluvních a jiných vztahů mezi společností a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou nevznikla společnosti žádná újma.

#### VIII. Zhodnocení vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Společná synergie v rámci finanční skupiny ČSOB, resp. KBC Group přináší pozitivní efekty v oblastech efektivity řízení nákladů, lidských zdrojů a napomáhá nastavit procesy, tak aby byly v souladu s firemní strategií. Zároveň tato spolupráce napomáhá omezovat určitá transakční rizika, jako jsou např. rizika spojená s poskytováním citlivých informací a dat třetím stranám.

Vzájemná spolupráce společností v rámci skupiny KBC Group a ČSOB, resp. dalších společností, které jsou ČSOB ovládané, pomáhá posílit společnou pozici na trhu a umožňuje rozšíření nabídky finančních služeb svým klientům. Podle názoru představenstva společnosti jsou výše uvedené výhody reálné a rozumně očekávatelné, zatímco nevýhody a rizika jsou pouze teoretická, anebo řádně identifikovaná a v případě potřeby se proti nim společnost standardním způsobem zajistila. Za související nevýhody, resp. možná rizika lze v určitém smyslu označit zájem na prosazení nových, resp. jednotných činností, integraci procesů, včetně obchodních transakcí, které doposud ve společnosti nebyly uplatňovány a mohou proto být spojeny se zvýšenými náklady nebo ekonomickými riziky.

Představenstvo společnosti je přesvědčeno, že výše uvedené výhody převládají nad nevýhodami, případně riziky.

#### IX. Účetní období

Tato zpráva popisuje vztahy za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

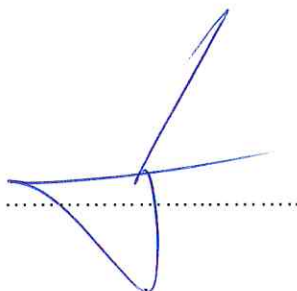
### **X. Závěr**

Představenstvo Společnosti konstatuje, že tato zpráva byla zpracována v zákonné lhůtě a v souladu s § 82 zákona o obchodních korporacích. Při sestavení zprávy představenstvo postupovalo s odbornou péčí a její rozsah reflektuje účel zákonné úpravy zprávy podle zákona o obchodních korporacích.

Představenstvo Společnosti je přesvědčeno, že peněžitá plnění, resp. protiplnění, která byla poskytnuta na základě výše popsaných vztahů mezi propojenými osobami, byla v obvyklé výši a nezpůsobila Společnosti žádnou újmu.

V Praze dne 31. března 2026

Štěpán Černožorský  
předseda představenstva



Miroslav Jop  
člen představenstva



